



「聖經所講的「教會」不是指一個組織，「教會」是指一群人，譬如如果你信了主，信了耶穌，那麼我們就是教會，教會就是我們，我們在麥當勞，那麼教會就在麥當勞，那種動力是十分不一樣的。而教會的生命是祂給予我們的生命，去到哪裡都可以，資源是無限的，是祂給予的，不是靠一個地方發展的，那種觀念是很不一樣的。」

馬保羅牧師

很多人對於基督教教會的形象，都是一座建築物，有團契、牧師、傳道人等等。基本上也是不錯。可是，在香港一千二百多間教會中，不同的宗派背景，不同的運作模式，教會領導人不同的神學觀或教會觀，都會影響該教會在社會上的定位，以及對會友信眾的教導亦會很不同。一些以細胞小組模式運作的新型教會，在這二十年間發展迅速，這些不同的小組教會，對香港的社區亦作出不同的貢獻，不讓大教會專美。

馬保羅，人稱 Paul Ma，Paul 牧（以下簡師 Paul），啟田浸信會主任牧師，香港細胞小組教會網絡（Hong Kong Cell Church Network，簡稱 CCN）召集人，本文藉由他的信仰及侍奉經歷，探討香港基督教除了主流的大宗派教會外，一些新興小型教會的活動情況及與香港的關係。

信仰之路

馬保羅牧師在基督教家庭長大，是第三代基督徒，他的公公、婆婆、父母都是基督徒，故此自幼便返教會，小時候是在尖沙咀浸信會長大，是千多人的大教會；然後在理工大學讀書，工作兩年後讀浸信會神學院（1988-1991），1991 畢業後於牛頭角浸信會擔任傳道人（1991-1993），故此可以說，他半生都與浸信會結下不解之緣。他說：「1993 年牛浸計劃在藍田開一個新方堂，我與二十多名弟兄姊妹一起參與植堂開荒，那時候沒有地方，是借社區中心的地方聚會，直到現在不知不覺已經二十二年了。我的背景很簡單，一直都是在浸信會長大的，1993 年開始得悉並開始採用細胞小組的教會模式，當時牛浸、尖浸仍是傳統團契模式，直到現今。」

事實上，Paul 與很多年輕朋友都一樣，曾經也有過一段反叛期：「中四至中六的時候，有幾年不太想返教會，因為從小到大返教會，已經很悶，甚麼都聽過了；又喜歡玩，身邊的同學都很喜歡玩，而且我的朋友都不是信主的，所以有一段時間不想返教會。不過中六暑假前有幾個月發生了頗多事情，令我感受到自己信仰上、整個人都有改變，所以那年暑假開始是一個頗大的改變。」據他說，他中六開始有自主意識參與教會活動，大學時雖然沒有參與過院校團契或學園傳道會之類的組織，但在大二的時候，他開始思考將來要做甚麼：「那時候我已經十分投入信仰，開始思考如果神感召我做與福音有關的工作，我可以嗎？經過思想、祈禱，最後在大學二年級暑假，決定將來要走這條路。」

全職侍奉的路亦有很多種，但 Paul 偏偏選擇了牧會的道路。他認為，教會工作是一個感召：「讀神學院的三年都要思考將來是在機構、宣教還是牧養教會，當時受到的感召是做牧養教會。其實最初不是太想做，一開始是打算做機構的，因為我是讀商業出身的，做機構比較好，但在讀神學院的過程中受到感召，想我服侍教會。」就是由那時開始，決定了往後的侍奉路向。

細胞小組教會

細胞小組教會模式大約於八十年代末九十年代初傳入香港，它不是指教會小組化或教會有小組就是細胞小組教會，其基本精神是指教會在小組中，意思是每一個細胞小組也是一個小型教會（在此，教會的定義並非指建築物，而是信徒的生活群體。透過小組緊密的信徒生活，讓信徒從中經歷到貼近生活的信仰經驗。所以，細胞小組教會不鼓勵在教會建立太繁複的事工架構，通常小組大約 6-12 人。太多人就需要拆成兩個組，像細胞分裂一樣，待每個組人數又增長至一定數量後又再一次分裂。小組是教會的基本單位，一些大教會會在小組上再分區—牧區等，架構是按各教會規模及不同情況而定。Paul 在決定牧會的侍奉後，最初對於牧養或建立那一類型教會並沒有特定的方向，那個年代（大約是九零年前後），正正是「細胞小組教會模式」傳入香港的時間。大約在 1993、1994 年，馬牧去了一些關於細胞小組模式的講座，覺得這種模式與他心中的教會理念很相合：「我的理念是基督徒之間應該有緊密的關係，細胞小組能讓彼此有緊密的關係，大家可以認識、守望對方，而不是單單返崇拜、上 course 這樣。所以那時候受到感動，覺得這種小組生活是重要的」由此他覺得可以嘗試用於新建立的教會，於是就選擇了這種模式來建立啟田浸信會。

在香港，除了細胞小組外，還有 G12、傳統團契等不同形式的教會，每個都有優點。Paul 認為比較之下，細胞小組比較着重關係，「起碼會比團契、主日學這些模式較着重關係。而 G12 其實也是屬於細胞小組的其中一個分支、不同的模式，不過整體上也算是細胞小組的模式。」

香港細胞小組教會網絡

香港細胞小組教會網絡（Hong Kong Cell Church Network，簡稱 CCN）成立於九十年代初。當時一些來自不同教會，但同樣有心推動細胞小組教會牧養模式的牧師聯合組成網絡，希望透過籌辦研討會、講座、出版書籍、加強與不同教會聯繫等途徑，推廣細胞小組教會模式¹。它是目前最有代表性、亦是香港唯一推動細胞小組教會的聯合組織。細胞小組教會網絡是教會自發參與，不是很有架構。架構上有一個籌委會，而組織並沒有一個話事人，只有召集人。第一代的召集人為牧鄰教會的王利民牧師，他是在香港運用細胞小組模式的先驅，Paul 已是第三代召集人。召集人沒有遴選制度，基本上是全憑教會自發參與。現時在網絡的教會有 100 多間。這種自發、較鬆散的組織特點，亦是新興教會的一特點，他們主要以人為本。雖然行政架構上鬆散，但是事工架構卻很有系統，涵蓋了國際對外教會聯絡、青年事工、事奉訓練（它有一個訓練學院）、幫助教會轉型等。

¹ 〈香港細胞小組教會網絡簡介〉，《香港細胞小組教會網絡》網站，網址 <http://www.ccn.org.hk/3546935672ccn.html>，檢視日期，2015 年 9 月 12 日。

談到最初的成立的目的，Paul 為我們說說當年的往事：「最初在九十年代，即 1993-1995 年，開始有 CCN 這個網絡的時候，是因為剛剛引入了細胞小組這個模式，於是想找一些有心想用細胞小組的人，大家互相支持、分享經驗，一起走這段路，就是這樣的一個目標。推動細胞小組這種模式及大家分享經驗，希望能走得順一點。1994 年到現在，經過了二十年，我們真的希望能多點互相支持，特別這幾年我們有一類事工稱為「伴跑教路網絡」（Coach-Net），就是希望能夠維繫一些小教會，有掙扎的、或是轉型細胞小組但不太成功，有很多困難的，希望能夠幫牧者打打氣，令他們沒那麼孤單，這幾年我們更加希望在教會中有一種大家互相支持、互相關心的氣氛。」細胞小組在香港不算有很久歷史，到現在大約只有二十多年的時間，據馬牧說，在 CCN 成立的時代（九十年代），當時只有牧鄰教會（王利民牧師）開始用，後來是陳恩明牧師的教會—豐盛生命堂。由此看見，當時都是個別某幾間教會自己運作，後來將這種模式傳遞開。而香港其他教會通常都是用團契、主日學這些模式，主



上、中圖：CCN 旗下的宣教事工 CCMN 每年均會組織暑期短宣活動，讓來自不同教會的基督徒也能聯繫起來，去不同國家/地區體驗宣教；

下圖：青年工作亦是 CCN 的重點工作之一，圖為青年門徒訓年日營（取自 CCN 官網）

日學就是教聖經。會分部門，透過不同部門推動，例如傳道部就是傳福音

的，宣教部的宣教；文字事工部負責文字事工，所以以前的教會透過不同部門去開會，推動工作。

CCN 其中一個事工目標是協助教會轉型為細胞小組教會。這些教會轉型的原因亦可看為是教會在當代香港的挑戰。「想轉型的教會通常都是覺得以往的模式已運作多年，可能有二、三十年，但發覺沒甚麼突破，教會的人沒甚麼動力，甚至不參加團契，只參加崇拜，所以想用一種新的模式刺激大家，加強大家的動力。因此很多時候教會想轉型為細胞小組模式，也是想帶動教會增長，特別是九十年代，有很多教會採用細胞小組模式之後變得十分成功，增長得很快，很多人就覺得好像不錯，於是就想轉型，希望自己的教會也可以這樣。」²



細胞小組教會系統課程(ACT)，是 CCN 的伴跑網絡幫助一些教會轉型的課程，圖為上課時情況（擷取自 CCN 網站）

香港教會的網絡關係

CCN 是一種中小型教會透過聯合起來服侍社會的方式，在香港的教會發展史上可說有其代表性。當然，教會聯結而產生的網絡關係亦不會只有一種。據馬牧談到，香港教會之間有很多不同類型的網絡，其中最主要的是宗派網絡，例如宣道會有一百間教會，有自身的同工網絡；佈道會的傳道人每個月會開一次會，一定要出席；浸信會在分區有浸信會的網絡，所以這些宗派已經有一定的網絡。另外每一個區，例如觀塘區通常會有一個稱為「教牧團契」的網絡，即教會牧者之間的網絡，通常觀塘區、荃灣區、港島區…會有這些分區的網絡。這種網絡的參與率就很參差，有些可能多些人去，可能有些分區有 80 間教會，亦有些分區可能大概只有十個牧者會去。此外，像 CCN 般會推動全港性的教會網絡，主要是天梯使團（黃瑞君牧師），「（他們）會做很多聯繫工作、社區佈道，或者在社區中約人們一起祈禱，他們做頗多這類的聯繫…我們 CCN 都會聯絡不同區的，但這一類的不是很多，既非宗派，又不是某些事工，而是純粹想凝聚各教會，較為國度性的，只有個別幾個組織。」

² 最成功者首要提及的自然亦是王利民牧師的牧鄰教會。陳慎慶在《諸神嘉年華》中有專章論述，此處不贅。參考陳慎慶：〈教派的社會構成〉，收入氏著：《諸神嘉年華》（香港：牛津大學出版社，2002），頁 369-383。

據他說，教會更新運動剛剛公布了最新的數字（2015 年），全港有 1287 間教會，而推動細胞小組模式的，只有 CCN。

教會的社會形象挑戰

前年某間教會為了擴堂，而發起了籌款晚宴，最後引起了社會、教會間中很大迴響。那時馬牧亦有撰文討論過此事³，今時今日，教會為了各種事務，都需要到籌款，而當涉及大額的金錢，確實會引起社會的關注。對於教會在動用金錢上的問題時，他說：「我覺得不要因為要建很大的項目動用龐大金錢，有時候用錢的規模遠超過教會的人數，譬如某堂會（擴堂）上億，但它的人數不算很多…籌款是很多教會都會做的，要聘請幾個社工帶動服侍的工作，或者裝修這裡也要一百多、二百萬，那時候也要籌款，就會鼓勵弟兄姊妹步行籌款，我覺得有時候因為事工的需要而籌款，這是無可厚非的，問題是規模要如何做，問題是某些堂會會將規模愈搞愈大，好像純粹是為了搞大規模，就會出現一些問題，可能會被人非議。」

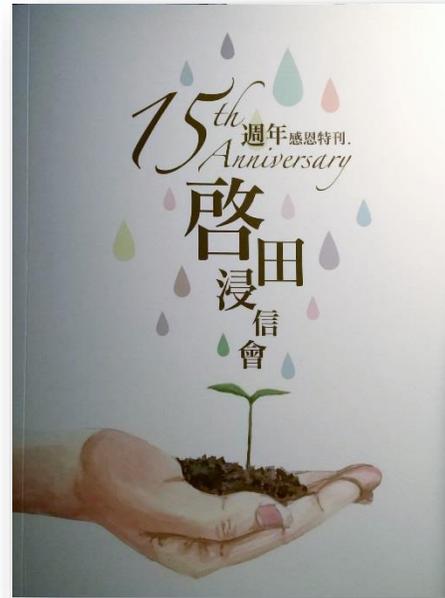
籌款擴堂，或做大型的事工，這些事亦不免讓人反思會不會是教會觀出現了問題，例如走向了商業化。馬牧矢言，其實全世界的教會，都存在教會觀的問題，偏差出現在哪一點呢？就是看「教會」的時候以自己的堂為主導：「其實真正的教會觀就是我們、所有信主的人都是屬於同一個教會、同一個身體，而真正的主，我們服侍的是耶穌…以祂作為引導，祂想我們做甚麼，而不是只是搞好自己的堂，但香港…或者全世界很多教會都是，當一旦參與了牧師或傳道人，在教會做領袖、執事，他們不斷思考的是如何搞好自己的堂，他們自己的堂就變成了教會的全部，這樣就變得十分狹窄。」他認為，這種情況亦受到了七十年代起出現的 Church Growth Theory 影響，很多時談教會如何增長，將很多管理學、市場學的知識化成管理教會理論，這已經說了二、三十年，這種想法就是以教會增長為最關注、最終極關懷的一點。「可是，最終極關懷的不應該是自己的堂的發展，而是我們作為耶穌的門徒，我們怎樣做才能夠見證耶穌，他想我們如何運用金錢。我經常想，耶穌一生的榜樣，門徒的榜樣，他是如何運用金錢的呢？永遠都是給予有需要的人，而不是建一間很漂亮的禮拜堂、炫耀自己有很多事工，我認為這一定不是耶穌最關心的，他關心的是，窮人那麼多，我經常想，九龍城浸信會現在的擴堂計劃需要十億，我就想，十億可以幫到多少人？如果放下這個計劃，可以將錢分給多少人？」這種情況是無可避免嗎？「要慢慢扭轉，不是不能避免，但是要慢慢扭轉、校正。」他如是說。也許因為想改變，也想走一條與「主流」不同的道路，他很享受與 CCN 的網絡教會合作的時光。「一間很小的

³ 馬保羅：〈你還缺少一件——對大型擴堂計劃的反思〉，原載於第一三四〇期《眾議園》，轉載於「時代論壇」網站，網址

http://christiantimes.org.hk/Common/Reader/News/ShowNews.jsp?Nid=77965&Pid=6&Version=0&Cid=150&Charset=big5_hkscs，檢視日期，2016 年 4 月 1 日。

堂會，如果全民皆兵，弟兄姊妹都有心，以耶穌的心為心，一間堂已經可以做很多事情，例如我知道牧鄰在深水埗有個聚會點，他們的堂不是很多人，只有幾十人，但他們的同工很努力爭取資源去服侍深水埗的露宿者、街坊、單親家庭，關心了數十個單親家庭，他們只有數十人，但已經可以定期關心數十個困難家庭，不停送食物給他們、不停幫他們的子女補習。一間小堂會做的事情，可能是連一間幾百人的堂會都做不了

Paul 牧牧養的啟田浸信會已有 19 個年頭（如果將初期植堂時間計算入去，則有 23 年），2012 年，啟田浸信會出版了 15 週年感恩特刊，在當中可以看到，一間小教會如何由廿多人努力發展成數百人的教會，以及盡力服務社區的成果。（馬保羅牧師提供）



的事情，我覺得不是在於教會有多大、多少人，而是教會的人是不是真的有心去服侍，例如我們 CCN，雖然不是很多人，規模不是很大，只得數十間堂會是活躍的，但這數十間堂會做的事情，可能連數十間千多人的堂會都未必能做到，我認為這才是一個見證，能夠以社區的人的需要作為我們關心的地方。」



教會在政治爭論中的挑戰

除了教會建設，香港近年的政治爭拗上，也可以看見不同堂會之間，甚至不同宗派之間的在政治問題上的立場，有矛盾、甚至對立。甚至教會內肢體之間亦會有不同的意見，兩者的分歧點是甚麼？很多人也會問，教會持中立角色是不是真的很困難？是不是一定要站其中一邊？馬牧認為，要視乎領導人的作風如何，他舉了天主教會的例子，如天主教亦有很多與政府掛勾的服務，建了很多學校，但某些時候他們立場會十分堅定，例如之前反對校管條例，曾經與政府打官司，不肯屈服，他們很多學校都是政府資助的，這視乎帶領者怎樣看。在他的觀察中，說「會有一些後果，他們不肯屈服就真的會有後果，那就要看看那些負責人敢不敢承擔後果。他敢承擔的話，見證就會好一點。」

基督教內不同教會領袖各自有各自的表述，其實會否有一個統一的代表會較好，但馬牧認為，實際上以基督教的現況來說，暫時是不可能的，因為基督教會不同宗派之間沒有任何從屬關係，聖公會、播道會各自掌管自己的事務，所以不同宗派之間能否在某些議題上取得共識，其實是不容易的。「他們沒有開會的機制，例如聖公會的領袖、播道會的領袖，沒有機制讓他們坐在一起，特別是很多議題是即時發生的，大家更加難達到共識，除非發生很大爭議的事件，如六四，可能大家就會走到一起，否則就永遠不能一起發出甚麼聲明。」他說，即使 CCN 作為一個網絡，亦未必可以代表到各教會，「每間堂有各自的背景和歷史，所以有時候在信仰立場上也會有些地方不同。」

CCN 在香港的角色

如果簡單歸納來說，CCN 中，細胞小組的會員與社區的關係，會不會像是初代教會那樣，一個服務者，或是服侍者。「我們的角色是提出一些對教會觀理念的反省，即是如何看待「教會」呢？我們也希望可以推動、加強到不同教會之間的關係，雖然我們的確未必影響到大宗派，但我們可以在牧者朋友之間盡量令大家合一，一起服侍，希望能發揮維繫和推動合一的作用。」另外，他亦提到 CCN 其中一個強項是以教會為本去服侍社區、宣教。「其實小教會都可以做到服侍社區，小教會甚至也可以派人去宣教，有時候有些大教會連一個宣教士也派不出去，可能有很多原因考慮，但我們有些小教會只有幾十人，都可以派到一個宣教士去宣教，如果有機會的話，有些經驗可以與大教會分享。」



Paul 向筆者介紹另一本有關牧鄰教會發展的書，有助了解細胞小組教會在本港的發展。（吳嘉瑤攝）

如果與官方的組織例如區議會比較，同樣是服務社區，但馬牧認為，教會能更做到深入建立關係，例如，他們的義工真的會成為朋友，「有些老人家相熟了之後會返教會，有些老人家有事會打給我們的弟兄姊妹，是一種鄰舍的守望…我覺得是在發揮我們可以發揮的角色。」當然，教會也有試過與政府合作，例如與區議會一起做一些項目，或申請合適的資助，可以說，在社區服務上，教會與政府算是一種伙伴關係。

基督教在當代的價值

馬牧新近的一篇文章談及今福音派的領袖不是傳喜訊，是傳噩耗多。他的其中一個論點是教會領袖「往往看到的就是危機，所提出的就是警告。而且這些困難和危機，也主要是從「教會

發展」這個角度探討。」⁴，這亦是上文提及過的教會發展觀問題。馬牧認為，我們信仰的根本信靠的是祂才是主宰，他是所有事物的主，「最終祂給我們的盼望是，去到世界終結之時，祂仍是掌管的那位…不是那些獨裁者繼續統治；不是那些為求自己利益而罔顧一切的人去掌管，而是這位愛我們的神，祂甚至是為我們犧牲的上帝，祂是真正的掌管者，而且在新天新地大家都受尊重，每個人都能夠找到自己的角色，肯定自己的意義、價值，甚至那些最弱小、最邊緣、人們覺得沒有用的人也會被提升，當我們正向這個方向邁進的時候，就會看到有喜樂，起碼有喜樂和盼望。」他認為，當面對任何惡勢力時，「更應該是我們的信仰可以發揮的時候。…我們能夠發揮正面的價值。」

說到這點，可能有人會問，現今基督教的價值好像受時代轉變的影響，甚至有時教會跟隨了社會潮流，其實是社會影響教會，還是教會仍在發揮影響力，宣揚正面的價值呢？馬牧認為，雙方的動力都有，「一方面很多教會受到社會的風氣、價值觀影響，這一定是在不斷影響很多教會的，很多教會完全跟隨了社會的做事方式，這是一定有的。但是另一方面，也有很多教會的群體的信仰核心堅持得比較好，能在社會繼續發揮好的影響力。」雖然他認為，好像社會影響教會的力量大一點。但對於將來，他仍是抱樂觀的態度，「我的信念是祂始終都在，祂是最主要的，祂會感動一些人去做我們應該要做的事情，歷史上告訴我們，當對教會的壓大愈大、逼迫愈大，教會的生命力反而會愈強，所以我覺得將來香港教會的生命力可能會有所不同也說不定。」

小結

訪問到最後，筆者請馬牧用一句話來了為基督教在當代香港的最大角色和價值作一個總結，他歸結為三個字：「信、望、愛」：「無論周圍有多黑暗，仍然能夠持守住，發揮愛和盼望的動力，讓社會知道現今社會是仍然有愛和盼望的…將這幾樣東西能夠在社會傳遞、感染到身邊的人，保持對這幾樣東西的信心。」在這句說話當中，筆者既看到馬牧對於他信仰的上帝充滿了信心，同時又看到了他對於教會、對於社會的樂觀態度。筆者深深祝願，馬牧的教會，與及 CCN，能繼續貫徹他們心中的信仰價值，將更多的愛與盼望，帶給有需要的人。

文：林皓賢 攝影：吳嘉瑤



⁴ 馬保羅：〈作為福音派教會，為何我們傳講惡耗多於傳揚喜訊？〉，載《信仰百川》，2015年7月8日。網址：

<http://faith100.org/%E4%BD%9C%E7%82%BA%E7%A6%8F%E9%9F%B3%E6%B4%BE%E6%95%99%E6%9C%83%E7%82%BA%E4%BD%95%E6%88%91%E5%80%91%E5%82%B3%E8%AC%9B%E6%83%A1%E8%80%97%E5%A4%9A%E6%96%BC%E5%82%B3%E6%8F%9A%E5%96%9C%E8%A8%8A/19105>，檢視日期，2015年8月6日。